

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และประเภทงานที่ทำ ดังนี้

3.1.1 งานเสาเข็มเจาะ (Bored Piles)

งานเสาเข็มเจาะเป็นงานฐานรากส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน เหมาะสำหรับบริเวณที่มีชั้นดินอ่อนแต่จำเป็นต้องใช้เสาเข็มเพื่อรองรับน้ำหนักของโครงสร้างเพื่อความมั่นคงแข็งแรง หรือใช้กับบริเวณพื้นที่ที่ไม่สะดวกในการใช้เสาเข็มตอก นอกจากนี้เสาเข็มเจาะสามารถทำให้มีขนาดใหญ่เพื่อรองรับน้ำหนักอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่มีระดับความสูงมากๆ โดยไม่ก่อให้เกิดการเคลื่อนตัวไปดันสิ่งก่อสร้างข้างเคียงให้เกิดความเสียหายเหมือนกรณีใช้เสาเข็มตอก การใช้เสาเข็มเจาะยังสามารถลดขนาดของฐานรากให้เล็กกว่ากรณีใช้เสาเข็มตอก และสามารถลดมลภาวะเรื่องเสียง แร่งสันสะเทือนที่เกิดขึ้นกับกรณีที่ใช้เสาเข็มตอก รูปแบบเสาเข็มเจาะที่ใช้จะขึ้นอยู่กับสภาพใต้ดิน ดังนั้นจะต้องมีการสำรวจสภาพใต้ดินก่อน จึงจะสามารถออกแบบเสาเข็มเจาะให้เหมาะกับสภาพใต้ดินขณะเดียวกันก็สามารถรับน้ำหนักบรรทุกทุกของโครงสร้างได้ตามที่กำหนด

เสาเข็มเจาะ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ตามขนาดของเสาเข็ม ดังนี้

1. เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก

เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก คือเสาเข็มที่สามารถรับน้ำหนักตั้งแต่ 30 ตันจนถึงประมาณ 150 ตัน โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 350 ถึง 600 มิลลิเมตร และอาจเจาะลึกถึง 30 เมตร ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ก่อสร้างแต่ละแห่ง เหมาะกับงานโครงสร้างที่มีระดับความสูงไม่เกิน 10 ชั้น ถ้าต้องการให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากขึ้น จะต้องเพิ่มจำนวนเสาเข็มมากขึ้น ทำให้ต้องใช้พื้นที่ฐานรากมากขึ้นตามลำดับ ในการก่อสร้างเข็มเจาะขนาดเล็ก บริษัทใช้เครื่องเจาะแบบก้านหมุน (Rotary Drilling Rig) ขนาดเล็ก และระบบสามขา (Tripod Rig) ซึ่งมีขนาดที่กะทัดรัด

การใช้เข็มเจาะขนาดเล็กมีข้อได้เปรียบคือ ก่อให้เกิดเสียงรบกวนและแรงสั่นสะเทือนในระหว่างการก่อสร้างน้อยมาก อีกทั้งเครื่องมือต่างๆมีขนาดที่กะทัดรัดทำให้เคลื่อนย้ายได้ง่ายและสามารถทำงานได้ใกล้ตัวอาคารมากหรืออาจทำงานภายในตัวอาคารได้

2. เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่

เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ คือเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางมากกว่า 600 มิลลิเมตร ปัจจุบันบริษัทสามารถก่อสร้างได้ถึงขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 2,000 มิลลิเมตร บริษัทสามารถก่อสร้างให้มีความยาวได้มากกว่า 60 เมตร และรับน้ำหนักได้เกิน 1,500 ตันต่อต้น เหมาะกับงานโครงสร้างขนาดใหญ่ทุกระดับความสูง การที่เสาเข็มมีความยาวมากจะทำให้แรงเสียดทานรอบเสาเข็มช่วยรับน้ำหนักได้ส่วนหนึ่ง นอกจากนี้แรงแบกทานรองรับที่ไต่ปลายเสาเข็มซึ่งรับน้ำหนักส่วนใหญ่เอาไว้ ขนาดของเสาเข็มจะขึ้นอยู่กับแรงรับน้ำหนักของสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับการออกแบบไว้ ในกรณีงานโครงสร้างที่ต้องรองรับน้ำหนักมาก เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะได้เปรียบเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก เนื่องจากเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะใช้พื้นที่ฐานรำน้อยกว่าเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก

เทคโนโลยีในการทำเข็มเจาะขนาดใหญ่ร่วมกับกำแพงกันดินระบบ (Diaphragm Wall) ของบริษัท จะสามารถช่วยร่นระยะเวลาการก่อสร้างของอาคารสูงที่มีห้องใต้ดินลึกให้สั้นลงได้ โดยการนำเทคนิคการก่อสร้างระบบก่อสร้างจากบนลงล่าง (Top - Down Construction) โดยผู้ก่อสร้างโครงสร้างบนดินไม่จำเป็นต้องรอให้งานก่อสร้างใต้ดินเสร็จ

3.1.2 งานกำแพงกันดินชนิด ไดอะแฟรม วอลล์ (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม วอลล์ คืองานโครงสร้างใต้ดินอีกประเภทหนึ่งที่เป็นที่นิยมในปัจจุบัน เป็นเทคนิคการทำกำแพงกันดินที่ไม่ต้องใช้ Sheet Pile สามารถกันน้ำใต้ดินได้ดี และสามารถดัดแปลงมาใช้กับเทคนิคการก่อสร้างโครงสร้างใต้ดินและโครงสร้างระบบ Top-down ได้ดี กำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall เป็นเทคนิคการก่อสร้างฐานรากประเภทหนึ่งที่บริษัทนำมาใช้ ซึ่งทำให้สามารถขุดเจาะลงไปในพื้นที่เมืองซึ่งมีสิ่งก่อสร้างหนาแน่น และพื้นที่ซึ่งคับแคบในระดับที่ลึกมาก การก่อสร้างสามารถก่อสร้าง กำแพงกันดินซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 0.6 ถึง 1.5 เมตร ก่อสร้างขึ้นโดยเสริมเหล็กและเทคอนกรีตลงไปในเรื่องดินที่ขุดไว้ล่วงหน้าด้วยวิธีการเทคอนกรีตใต้น้ำ (Tremie Concrete) เพื่อก่อเป็นกำแพงซึ่งมีรูปทรงและมิติต่างๆ ตามที่ออกแบบไว้เพื่อรองรับตัวอาคารด้านบนโครงสร้างชั้นใต้ดินที่อาคารต่างๆมีอยู่ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่ที่ก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยี Sheet pile จะมีความลึกสูงสุดเฉลี่ยประมาณ 2 ชั้นเท่านั้น แต่การใช้เทคโนโลยี Diaphragm Wall ทำให้สามารถก่อสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกกว่า 3 ชั้น ซึ่งบริษัทเป็นรายแรกที่สามารถสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกถึง 6 ชั้น คือการสร้างชั้นใต้ดินอาคารโรงแรมแกรนด์ไฮน่า บริเวณหัวมุมสี่แยกราชวงศ์

3.1.3 งานก่อสร้างโยธา

นอกจากงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอื่นๆ และงานโครงสร้างใต้ดินแบบครบวงจร รวมถึง

- งานปรับปรุงโครงสร้างดิน เช่น งานฉีดซีเมนต์ (Jet Grouting) งาน Deep Cement-Soil Mixing และงาน PVD เป็นงานฐานรากที่ใช้วิธีการปรับปรุงให้ดินอ่อนมีคุณสมบัติทางวิศวกรรมที่มีเสถียรภาพมากขึ้น เพื่อป้องกันการทรุดตัวของดินในระยะยาว งาน Jet grouting เป็นการเป่าฉีดน้ำเปล่าภายใต้แรงดันสูงมากลงไปตามแกนเพื่อกัดเซาะชั้นดินให้เกิดช่องว่างขึ้นในชั้นดินรูปทรงกลมตามขนาดที่ออกแบบไว้แล้วอัดฉีดน้ำปูนลงไปแทนที่ช่องว่างดังกล่าว การก่อสร้าง Jet Grouting อาจก่อสร้างเป็นต้น หรือเป็นกลุ่มก็ได้ขึ้นอยู่กับวิธีการออกแบบ ส่วนงาน Deep Cement-Soil Mixing เป็นการฉีดน้ำปูนภายใต้แรงดันต่ำลงไปตามแกนของก้านเจาะขณะที่เจาะลงหรือดึงขึ้นในชั้นดินเพื่อคลุกเคล้าน้ำปูนให้เข้ากับชั้นดินอ่อนเพื่อทำให้แข็งตัวขึ้นการก่อสร้างอาจก่อสร้างเป็นต้นเดี่ยวหรือเป็นกลุ่มได้เช่นกัน สำหรับงาน PVD เป็นการนำท่อแผ่นใยสังเคราะห์หัดคฝังลงไปชั้นดินอ่อน แล้วปล่อยทิ้งไว้เพื่อให้หน้าในเนื้อดินอ่อนถูกดูดซึมและไหลผ่านท่อแผ่นใยสังเคราะห์ขึ้นสู่ผิวดิน ทำให้ดินสูญเสียน้ำและยุบตัวลงจนแน่นขึ้น ถนนหรือลานที่ก่อสร้างขึ้นบนผิวดินในภายหลังจึงไม่เกิดการทรุดตัวลงมาก เหมือนการก่อสร้างบนชั้นดินอ่อนทั่วไปที่ไม่ได้รับการปรับปรุงคุณภาพ



- งานก่อสร้างอาคาร จะเน้นอาคารที่มีขนาดใหญ่ที่มีระดับความสูงไม่มากนัก เนื่องจากงานอาคารสูง ต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง อาจเกิดความเสียหายเรื่องความผันผวนของราคาวัสดุตกแต่งทั้งภายใน และภายนอก
- งานก่อสร้างฐานรากชั้นใต้ดิน เป็นการก่อสร้างชั้นใต้ดินของอาคารซึ่งจะดำเนินการหลังจากได้ทำการก่อสร้างเสาเข็มเจาะแล้วเสร็จ วิธีการก่อสร้างจะประกอบด้วย ระบบป้องกันดินพัง อาจใช้เข็มเหล็กพืด (Sheet Pile) หรือกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall) จากนั้นจะทำการก่อสร้างสะพานชั่วคราวและระบบค้ำยัน เพื่อขุดดินให้ได้ตามความลึกตามแบบกำหนด จากนั้นทำการหล่อคอนกรีตฐานราก, พื้น, กำแพง, เสา พร้อมทั้งทำการรื้อถอนระบบค้ำยันชั่วคราวโดยปกติแล้วจะดำเนินการก่อสร้างจนถึงพื้นชั้น 1 หรือระดับดินเดิม

3.1.4 งานบริการทดสอบต่างๆ เช่น งานบริการทดสอบความสมบูรณ์ (Integrity Test) งานบริการตรวจสอบการขุดเจาะ (Drilling Monitoring) งานบริการทดสอบความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม (Pile Load Test) และงานตรวจวัดค่าจากอุปกรณ์ทางวิศวกรรมปฐพี (Geotechnical Instrumentation)

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

- บริษัทจะเน้นการรักษาคุณภาพของงาน เนื่องจากงานฐานรากเป็นงานโครงสร้างหลักที่มีความสำคัญต่อความแข็งแรงของสิ่งปลูกสร้าง เมื่อการดำเนินการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างแล้วเสร็จ หากมีสิ่งที่จะต้องแก้ไขงานฐานราก สืบเนื่องจากงานก่อสร้างฐานรากที่ไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด ซึ่งอาจเป็นผลให้ฐานรากไม่สามารถรองรับน้ำหนักบรรทุกของโครงสร้างได้ จะเป็นเหตุที่ยุ่งยากและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายในการแก้ไขมากหรือในบางกรณีอาจแก้ไขไม่ได้เลย ดังนั้นบริษัทจึงเน้นการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของงานตลอดกระบวนการก่อสร้าง เพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด อันจะเป็นที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้รับงานก่อสร้างโครงสร้างต่อจากงานของบริษัท
- บริษัทดำเนินนโยบายสร้างสายสัมพันธ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งผู้ออกแบบ และผู้ควบคุมงาน เนื่องจากผู้ออกแบบเป็นบุคคลแรกที่ทราบเกี่ยวกับรายละเอียดของโครงการก่อสร้างต่างๆที่จะมีขึ้นในประเทศไทย จากประสบการณ์อันยาวนาน และการมีสายสัมพันธ์กับผู้ออกแบบ ทำให้ผู้ออกแบบก่อสร้างโครงการใหม่ๆ มักจะขอข้อมูลหรือขอคำแนะนำเกี่ยวกับการออกแบบโครงสร้างฐานรากจากบริษัท เพื่อใช้ในการออกแบบโครงสร้างของตนที่ดูแลอยู่ บริษัทจึงมักจะทราบก่อนว่าจะมีโครงการก่อสร้างใหม่โครงการใดบ้าง และบริษัทก็มักจะได้รับเชิญเข้าร่วมเสนอราคางานก่อสร้างต่างๆเกือบทั้งหมด บริษัทจึงได้รับงานทำตลอดทั้งปี
- บริษัทดำเนินนโยบายรักษาบุคลากร และพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากร ทำให้มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และสามารถออกแบบผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ๆ และพัฒนากระบวนการทำงานให้สามารถลดการสูญเสีย ขณะเดียวกันก็เกิดประสิทธิผลสูงที่สุดในการทำงาน บริษัทได้ให้ทุนกับพนักงานของบริษัทเข้าศึกษาในระดับปริญญาเอก ที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในสาขาวิศวกรรมปฐพี ซึ่งเมื่อศึกษาจบแล้ว จะกลับมาร่วมงานกับทางบริษัทต่อไป และบริษัท ได้มอบทุนการศึกษาให้กับสถาบัน AIT เพื่อเป็นการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท สาขาวิศวกรรมปฐพี และร่วมกับสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท

- บริษัทสามารถดำรงสถานะทางการเงินและสายสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน เนื่องจากการรับงานรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องมีเงินค้ำประกันงานต่างๆ หลายขั้นตอนจนกว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบงาน มีผู้รับเหมาก่อสร้างหลายรายต้องประสบปัญหาเกี่ยวกับสถาบันการเงินในการขอวงเงินค้ำประกันเพื่อประมูลงานต่างๆ แต่ด้วยนโยบายในการดำรงสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับการปฏิบัติที่ดีต่อสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทสามารถลดอุปสรรคในเรื่องการขอวงเงินให้เพียงพอต่อการรับงานของบริษัท
- บริษัทมีความพร้อมด้านเครื่องจักร ตลอดจนมีนโยบายเรื่องการบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด และมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทมีการวางแผนในการบริหารเครื่องจักรอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานได้หลายงานในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทดำเนินนโยบายรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติหน้าที่และบุคคลภายนอก เช่น มีการติดตั้งกำแพงกันฝุ่นและกันเสียงตลอดระยะเวลาก่อสร้าง มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างดี เพื่อลดการเกิดเสียงรบกวนขณะปฏิบัติงาน และมีเครื่องล้างล้อรถยนต์อัตโนมัติเพื่อล้างล้อรถบรรทุกวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างก่อนที่จะออกนอกบริเวณก่อสร้างทำให้ลดปัญหาเรื่องฝุ่นละอองเศษดินและสิ่งสกปรกบนพื้นผิวถนนใกล้บริเวณสถานที่ก่อสร้าง
- การหาแหล่งตลาดใหม่ตามการขยายตัวของตลาดสังหาริมทรัพย์ ภายในประเทศมีการขยายตัวไม่แน่นอนซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะของเศรษฐกิจ และการเมือง ในการที่จะทำให้อุตสาหกรรมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะพึ่งเพียงแต่ตลาดภายในประเทศอย่างเดียวจะเป็นไปได้ยาก กลุ่มบริษัทจึงมองและศึกษาถึงตลาดต่างประเทศมาช่วยรองรับ ในระหว่างปี 2550 กลุ่มบริษัทได้มีการขยายตัวไปรับงานที่ประเทศสิงคโปร์ โดยร่วมลงทุนกับบริษัทภายในประเทศสิงคโปร์เพื่อเข้ามารับงานกำแพงกันดิน และในปีต่อๆ ไปกลุ่มบริษัทก็จะขยายตลาดไปในกลุ่มประเทศในเอเชีย เช่น เวียดนาม กัมพูชา คุโบ เป็นต้น แต่ในช่วง 1 – 2 ปี เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำไปทั่วโลกตามสหรัฐอเมริกา บริษัทก็จะชะลอการลงทุนไปต่างประเทศออกไปก่อน

3.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะงานของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ งานภาคเอกชน เช่น งานฐานรากอาคารสำนักงาน อาคารชุด โรงแรม ศูนย์สรรพสินค้า เป็นต้น และงานภาครัฐบาล อันได้แก่หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่นงานฐานรากอาคารราชการ งานฐานรากโครงการก่อสร้างพื้นฐาน เช่น ทางยกระดับ อุโมงค์ลอดทางแยก รวมถึงถนน สะพาน และรถไฟฟ้าใต้ดิน เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้เน้นรับเฉพาะงานภาครัฐบาลหรือเฉพาะภาคเอกชนอย่างหนึ่งอย่างใด

3.2.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะธุรกิจให้บริการเสาเข็มเจาะและงานกำแพงกันดินซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการวางรากฐานสำหรับการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งจะแปรผันตามการขยายตัวของธุรกิจสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างในประเทศของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยจำแนกเป็นงานก่อสร้างฐานรากสำหรับอาคารสำนักงาน อาคารชุด โรงแรม ศูนย์สรรพสินค้า และงานโครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ทางยกระดับ อุโมงค์ลอดทางแยก ถนน สะพาน และรถไฟฟ้าใต้ดิน เนื่องจากการรับเหมาก่อสร้างประเภทเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่และกำแพงกันดินต้องอาศัยเครื่องจักรขนาดใหญ่ จากประสบการณ์ในการทำงานที่ยาวนานถึง 33 ปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีความเชี่ยวชาญในงานฐานรากจากประสบการณ์และความคุ้นเคยของดินในประเทศไทยมากกว่า

ในปี 2551 ในภาคส่วนธุรกิจการก่อสร้างภายในประเทศประสบปัญหาเกี่ยวกับการผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะเหล็กและน้ำมัน ที่มีการปรับราคาสูงขึ้นมากแบบไม่เคยปรากฏมาก่อน ประกอบกับการซื้อเหล็กนั้นจะต้องใช้เงินสดในการซื้อ เพื่อให้ได้สินค้าในราคาและจำนวนตามที่ต้องการ จึงมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ประกอบกับปัญหาทางการเงินเรื่องการปิดสนามบิน ทำให้ภาพการลงทุนของอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัวลงเป็นอย่างมาก ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทออกมาไม่ดี

ส่วนในปี 2552 ในภาคส่วนของธุรกิจการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ก็ยังไม่สดใสถึงแม้จะมีการเปลี่ยนรัฐบาล แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังมี Backlog เหลืออยู่ประมาณ 1,400 ล้านบาท ณ.สิ้นปี 2551 ซึ่งเป็นจำนวนที่มากที่สุดเท่าที่มีมาและในภาคของการก่อสร้างไม่น่าจะเลวร้ายมากนักทั้งที่มีผลกระทบจากเงินลงทุนจากต่างประเทศซึ่งประสบปัญหาเศรษฐกิจตกต่ำทั่วไปหมดตามประเทศสหรัฐอเมริกาเพราะภาครัฐได้มีการสร้างรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วง ซึ่งได้บริษัทที่ประมูลราคาต่ำสุดแล้ว ถ้ามีการเริ่มก่อสร้างภายในปี 2552 ก็จะช่วยให้อาณาการก่อสร้างดีขึ้นก็เป็นได้

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.3.1 กำลังการผลิต

งานรับเหมาทำฐานรากโครงการก่อสร้างต้องอาศัยเครื่องจักรและความชำนาญของวิศวกรและผู้ควบคุมงานในปริมาณที่ต่างๆ กันขึ้นกับประเภทโครงสร้างของงาน จึงไม่สามารถระบุชัดเจนถึงกำลังการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตามสามารถสรุปเป็นปัจจัยสำคัญที่เป็นเครื่องกำหนดกำลังการผลิตของบริษัท ดังนี้

- ประสิทธิภาพของเครื่องจักร และจำนวนเครื่องจักรแต่ละประเภท

เครื่องจักรของบริษัทประกอบด้วยเครื่องเจาะงานเสาเข็มเจาะ จำนวน 23 ชุด เครื่องมือสำหรับก่อสร้างกำแพง D-Wall จำนวน 12 ชุด และเครื่องจักรสำหรับงานปรับปรุงคุณภาพดิน 2 ชุด ที่ได้รับการดูแลตรวจสอบสภาพและปรับแต่งตลอดเวลา จึงสามารถรับงานเสาเข็มเจาะได้ถึง 23 หน่วยงาน งานกำแพง D-Wall ได้ถึงจำนวนประมาณ 12 หน่วยงานและงานปรับปรุงคุณภาพดิน จำนวน 2 หน่วยงานในขณะเดียวกันได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีโรงงานซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งใหญ่พอที่จะสามารถซ่อมรถเครนได้พร้อมกันครั้งละ 7 คัน ทำให้เครื่องจักรของบริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานอยู่เสมอ

- จำนวนวิศวกร

บริษัทมีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในงานออกแบบและก่อสร้างฐานรากและทำงานร่วมกับบริษัทมาเป็นเวลานานโดยเฉลี่ยแล้วมีอายุงานประมาณ 12 ปี ซึ่งสามารถจำแนกประเภทวิศวกรตามหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ดังนี้



วิศวกร	จำนวน (คน)	
	ปี 2550	ปี 2551
1. วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ	7	7
2. วิศวกรงานออกแบบด้านธรณีเทคนิค	7	7
3. วิศวกรระดับผู้ควบคุมงานสนาม	41	41
รวมทั้งสิ้น	55	55

จำนวนและความเชี่ยวชาญของวิศวกรดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทสามารถรับงานได้ครั้งละ 23 งานในเวลาเดียวกัน

- **วงเงินกับสถาบันการเงิน**

บริษัทจำเป็นต้องมีวงเงินค้ำประกันกับทางสถาบันการเงินเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยปกติ การรับงานของบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกัน 3 ประเภท ดังนี้

1. หนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา
2. หนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการประกันการทำงานที่บริษัทต้องให้ไว้กับลูกค้าตลอดอายุของโครงการ
3. หนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการค้ำประกันผลงานต่อไปอีก 1-2 ปี หลังส่งมอบงาน

นอกจากนี้ บางงานอาจมีการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า ดังนั้นบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกันว่าบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าในการทำงาน (Advance Payment Bond) รวมวงเงินหนังสือค้ำประกันที่บริษัทต้องออกในการรับงานหนึ่งๆ คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 10 - 20 ของมูลค่างาน ดังนั้นวงเงินค้ำประกันที่บริษัทมีกับสถาบันการเงินต่างๆ จึงนับได้ว่าเป็นปัจจัยที่กำหนดถึงความสามารถในการรับงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องวงเงินค้ำประกันไม่เพียงพอในการรับงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีวงเงินค้ำประกันกับสถาบันการเงิน 5 แห่ง จำนวน 900 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอให้บริษัทสามารถรับงานได้ประมาณ 3,500 ล้านบาทต่อปี

3.3.3 วัสดุดิบและผู้จำหน่ายวัสดุดิบ

วัสดุดิบหลักที่บริษัทใช้ในงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น และเบนท์ไนด์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อวัสดุดิบเหล่านี้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทติดต่อเป็นประจำเพียงไม่กี่ราย ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นในความมีชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่าย ราคาสามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีวัสดุดิบป้อนให้แก่บริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามข้อกำหนดไว้

ปริมาณวัสดุดิบหลักที่บริษัทใช้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายการวัสดุดิบ	ปี 2549			ปี 2550			ปี 2551		
	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัสดุดิบรวม	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัสดุดิบรวม	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัสดุดิบรวม
คอนกรีตผสมเสร็จ	319,430 (ลบ.ม.)	495.31	45.37	310,790 (ลบ.ม.)	442.30	45.65	184,024 (ลบ.ม.)	300.79	36.54
เหล็กเส้น	25,926 ตัน	468.23	42.88	20,194 ตัน	421.04	43.45	14,904 ตัน	452.04	54.92
เบนท์ไนด์	1,885 ตัน	12.50	1.14	1,966 ตัน	11.99	1.24	1,996 ตัน	12.59	1.53
โพลีเมอร์	62,76 ตัน	12.55	1.15	38.90 ตัน	7.26	0.75	35 ตัน	6.76	0.82
รวม		988.59	90.54		882.59	91.09		772.18	93.81

หมายเหตุ : เบนท์ไนด์ คือ วัสดุดิบที่ใช้สำหรับการขุดเจาะพื้นดินเพื่อให้แนวดินคงรูปและง่ายต่อการขุดเจาะ ปัจจุบันมีการนำโพลีเมอร์ (Polymer) มาใช้งานแทนเบนท์ไนด์สำหรับงานบางประเภท

ที่ผ่านมานโยบายการรับงานของบริษัทจะรับเฉพาะค่าแรงและค่าเครื่องจักรเป็นหลัก โดยให้ลูกค้าเป็นผู้จ่ายเฉพาะค่าวัสดุดิบหลักคือคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น เนื่องจากราคาของวัสดุดิบเหล่านี้เป็นที่ทราบกันดีในตลาด และเวลาก่อสร้างเสาเข็มเจาะหรือกำแพง D-Wall มีระยะเวลาสั้น ทำให้ไม่สามารถบวกราคาจากวัสดุต้นทุนวัสดุดิบหลักได้มากนัก อีกทั้งมีความเสี่ยงในเรื่องการรับเงินค่าวัสดุดิบหลักจากลูกค้าบางรายไม่ตรงตามกำหนดที่บริษัทจะต้องจ่ายชำระค่าวัสดุดิบหลักด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปรับนโยบายในการรับงาน โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้ามากขึ้น ถ้าลูกค้ามีคุณภาพดี บริษัทอาจลดความเสี่ยงจากการชำระเงินล่าช้าหรือไม่ชำระเงินได้ สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวบริษัทก็จะรับงานชนิดที่รวมค่าวัสดุดิบด้วย เพื่อขยายการรับงานและมีกำไรจากลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

นอกจากคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นแล้ว วัสดุดิบอีกประเภทที่บริษัทใช้มากและเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่เมื่อใช้งานเสร็จก็ต้องกำจัดทิ้ง ได้แก่ เบนท์ไนด์ (ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนไปใช้โพลีเมอร์มากขึ้น) ปัจจุบันบริษัทใช้เบนท์ไนด์ที่ผลิตทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศ แต่อัตราส่วนที่ผลิตจากในประเทศสูงกว่าทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน และคุณภาพ

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทมิได้พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัท

เงื่อนไขการชำระเงินและอำนาจในการต่อรอง

- โดยทั่วไป เงื่อนไขในการชำระเงินในการสั่งซื้อวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย คือ ชำระภายใน 30 - 90 วัน หลังจากได้รับสินค้า โดยผู้จัดจำหน่ายจะต้องนำของมาส่งที่บริเวณก่อสร้าง
- อำนาจในการต่อรอง
 - บริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากมีการสั่งซื้อวัสดุครั้งละจำนวนมาก ทำให้ได้รับส่วนลดมากกว่าลูกค้าทั่วไป
 - ร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผูกขาดซื้อจากร้านใดร้านหนึ่ง โดยเฉพาะ จึงสามารถเปลี่ยนการซื้อวัสดุได้
 - การที่บริษัทติดต่อกับร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายเป็นระยะเวลานาน และประวัติการจ่ายชำระหนี้ไม่เคยมีปัญหา แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจไม่ดี ทำให้ได้รับเงื่อนไขที่ดีตลอดมา

ปัญหาเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ในปี 2551 ประสบปัญหาเกี่ยวกับการผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งแสดงให้เห็นตามตารางราคาด้านล่าง เห็นว่าราคาวัตถุดิบสูงขึ้นจากปี 2550 เป็นจำนวนมากไม่ว่าจะเป็นราคาน้ำมัน โดยเฉพาะราคาเหล็กเส้น ซึ่งผันผวนเป็นอย่างมาก และการซื้อเหล็กเส้นในปี 2551 จะต้องจ่ายเงินสดในการซื้อ เพื่อให้ได้จำนวนและขนาดตามต้องการเป็นสาเหตุที่ทำให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นด้วย

ราคาเฉลี่ยวัตถุดิบหลักในปี 2549 – 2551

วัตถุดิบ	2549	2550	2551
คอนกรีตผสมเสร็จ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)	1,550.60	1,423.20	1,634.51
เหล็กเส้น (บาทต่อกิโลกรัม)	18.06	20.85	30.33
เบนโทไนท์ แบบผง (บาทต่อกิโลกรัม)	6.63	6.10	6.10
โพลีเมอร์ (บาทต่อกิโลกรัม)	200.00	186.67	184.16
น้ำมันดีเซล (บาทต่อลิตร)	23.44	22.89	28

ปัจจุบันบริษัทมิได้มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยจะซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศและตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นต้องนำเข้าอะไหล่เครื่องจักรบางประเภทซึ่งไม่มีจำหน่ายในประเทศ

3.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทมิได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมร้ายแรงใดๆ แต่อาจจะก่อให้เกิดความรำคาญต่อผู้อยู่อาศัยบริษัทใกล้เคียงกับโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้ปัญหาที่พบบ่อย เช่น ปัญหาฝุ่น เสียง และการสะท้อน เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อเป็นการป้องกันและลดปัญหาดังกล่าว ดังนี้

- บริษัทจะจัดให้มีการติดตั้งกำแพงกันฝุ่นและเสียงล้อมรอบบริเวณก่อสร้าง เพื่อป้องกันฝุ่นและเสียงไม่ให้รบกวนผู้อยู่อาศัยบริเวณใกล้เคียง
- บริษัทมีนโยบายตรวจสอบสภาพและปรับแต่งเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เครื่องจักรเดินเครื่องได้ลื่นไม่ก่อให้เกิดเสียงดังมากจนเกินไปขณะทำงาน
- บริษัทมีเครื่องล้างล้อรถยนต์อัตโนมัติ เพื่อใช้ล้างล้อรถยนต์บรรทุกวัสดุอุปกรณ์ก่อนที่จะวิ่งออกจากบริเวณก่อสร้าง เพื่อให้ล้อรถสะอาด ไม่ทำให้พื้นถนนปนเปื้อนเศษดินและหิน
- บริษัทมีนโยบายดำเนินงานฐานรากภายในเวลาที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายควบคุมอาคารการก่อสร้างของกรุงเทพฯ ซึ่งระบุไว้ว่าสามารถเริ่มงานได้ตั้งแต่พระอาทิตย์ขึ้นจนถึงตกดิน (06.00น. -18.00น.) ทั้งนี้ในกรณีที่จำเป็นต้องทำงานเร่งด่วน บริษัทจะทำการขอผ่อนผันจากกรุงเทพฯ เพื่อยืดเวลาการทำงานเป็นแต่ละกรณีไป
- บริษัทมีการสร้างมิตรสัมพันธ์กับผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงบริเวณก่อสร้าง พร้อมทั้งมีการชี้แจงให้ทราบถึงเวลาและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และดำเนินการแก้ไขโดยทันทีเมื่อมีเรื่องร้องเรียนจากชาวบ้านในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

3.3.5 ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 30 ปี ที่บริษัทได้จัดทำโครงการพิเศษและกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันดังนี้

ปี 2552

- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสถาบัน AIT มอบทุนการศึกษาชื่อ “ทุนการศึกษา สุพจน์ ทัศนนิพันธ์ (ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท) สำหรับนักศึกษาต่างประเทศ” ซึ่งเป็นทุนต่อเนื่อง จากปี 2551 จำนวน 1 ทุน เป็นจำนวนเงิน 268,000.00 บาท
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญแก่สถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี ถนนราชวิถี กรุงเทพฯ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกับสนับสนุนเครื่องจักรกลพร้อมเจ้าหน้าที่ ดำเนินการขุดสระกักเก็บน้ำสำหรับให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ กับทางสำนักงานเทศบาลตำบลเทพราช จ.ฉะเชิงเทรา

ปี 2551

- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสถาบัน AIT คัดเลือกนักศึกษาเพื่อมอบทุนการศึกษาชื่อ “ทุนการศึกษา สุพจน์ ทัศนนิพันธ์ สำหรับนักศึกษาต่างประเทศ” ซึ่งเป็นการมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องจากปี 2550 เป็นจำนวน 1 ทุน เป็นเงิน 521,500.00 บาท

- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ของสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จำนวน 1 ทุน เป็นจำนวนเงิน 281,000.00 บาท
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมบริจาคให้กับสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี เพื่อเป็นค่าจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อการศึกษาเป็นจำนวนเงิน 600,000.00 บาท
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมบริจาคสนับสนุนโครงการอบรม ครั้งที่ 4 ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคเงิน 64,000 บาท ในเดือนกุมภาพันธ์ ให้แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน สื่อมวลชนกีฬา เพื่อสนับสนุนโครงการคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินสนับสนุนโครงการส่งเสริมการสร้างสรรค์ผลงานของผู้พิการ ครั้งที่ 5 จำนวนเงิน 50,000 บาท ระหว่างวันที่ 20-27 มกราคม 2551 ให้สมาคมคนพิการทุกชนิด จังหวัดนครปฐม
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินจำนวน 30,000 บาท เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551 สนับสนุนโรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย ผ่านคุณมนตรี แสนวิเศษ ผู้อำนวยการโรงเรียนที่จะเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันคณิตศาสตร์โอลิมปิก(สอวน.) ครั้งที่ 5 ระหว่างวันที่ 4 – 9 พฤษภาคม 2551 ณ โรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญและอาหารเนื่องในวันเด็กแห่งชาติให้แก่เด็กในบ้านพักพนักงาน บางชั้น 2 จำนวน 35 คน
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญจำนวน 250 ชุด แก่เด็กนักเรียนโรงเรียนสุเหร่าสามวา ถนนหทัยราษฎร์ คลองสามวา กรุงเทพฯ เนื่องในวันเด็ก เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2551
- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) มอบของขวัญจำนวน 250 ชุด แก่สถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี ถนนราชวิถี กรุงเทพฯ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2551

ปี 2550

- บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสถาบัน AIT คัดเลือกนักศึกษาเพื่อมอบทุนชื่อ “ทุนการศึกษา สุพจน์ ทัศนนิพันธ์ สำหรับนักศึกษาต่างประเทศ” โดยทางสถาบัน AIT ได้ทำการคัดเลือกผู้ที่ได้รับทุนการศึกษาซึ่งจะเป็นนักศึกษาชาวปากีสถาน 1 ทุน เป็นทุนการศึกษาจำนวน 952,000.00 บาท และต่อเนื่องจากปี 2549 ได้มอบทุนแก่นักศึกษาชาวไทยอีก 1 ทุน จำนวน 1,904,000.00 บาท รวมเป็น 2 ทุนตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางด้านการวิจัยและทุนการศึกษา

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 23 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานทั้งสิ้น 1,404.73 กว่าล้าน บาท



สรุปงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	กำหนดการแล้วเสร็จ
1. ก่อสร้างถนนไมตรีจิตร์และถนนคลองแก้ว	โครงสร้าง	ไตรมาส 1 ปี 2553
2. ทางลัดศรีนครินทร์ – ถนนสุขุมวิท 103	โครงสร้าง	ไตรมาส 4 ปี 2553
3. ก่อสร้างอาคารสำนักงาน รฟม. (9 ชั้น)	เข็มเจาะ	ไตรมาส 2 ปี 2553
4. อาคารศูนย์อำนวยการพัฒนานวัตกรรม	โครงสร้าง	ไตรมาส 4 ปี 2552
5. L & H SUKHUMVIT	โครงสร้าง	ไตรมาส 3 ปี 2552
6. IBIS RIVERSIDE CHAROEN NAKHON	เข็มเจาะ	ไตรมาส 3 ปี 2552
7. IBIS HUA-HIN	เข็มเจาะ	ไตรมาส 3 ปี 2552
8. PARK VENTURES	เข็มเจาะ	ไตรมาส 2 ปี 2552
9. ALL SEASON HOTEL อาคารพักอาศัย	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
10. อาคารศูนย์การศึกษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมบางซื่อ	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
11. CENTRIC SCENCE RATCHAVIPA	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
12. HIVE SATHORN	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
13. ROYCE PRIVATE RESIDENCES SUKHUMVIT	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
14. PROM PAHOLYOTHIN 2	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
15. THE SILK CONDOMINIUM SOI ARI 2	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
16. ไดมอนด์ - สุขุมวิท	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
17. IBIS KATA	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
18. FLYOVER HIGHWAY NO.9	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
19. อาคารเรียนและปฏิบัติการนวัตกรรมสี่สาร	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
20. โรงงานใหม่ บ.โอเรียนเต็ลคอปเปอร์	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
21. RAYONG MARRIOTT RESORT & SPA	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
22. ศูนย์สุขภาพ ร.พ.ขอนแก่น	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
23. GHECO - ONE	เข็มเจาะ	ไตรมาส 1 ปี 2552
รวมมูลค่างาน (ล้านบาท)		1,404.73 ล้านบาท