



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2517 - จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (SOUTHEAST ASIA FOUNDATIONS COMPANY LIMITED)” เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท (เรียกชำระ 1.5 ล้านบาท) มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท โดยกลุ่มวิศวกรที่ทำงานให้กับหน่วยงานราชการและเอกชนที่เล็งเห็นศักยภาพของธุรกิจเสาเข็มเจาะ ซึ่งงานในช่วงแรกจะเป็นงานเสาเข็มเจาะขนาดเล็ก ทั้งนี้บริษัทเป็นผู้ประกอบการไทยรายแรกที่นำเทคโนโลยีเสาเข็มเจาะแบบ 3 ขา เข้ามาใช้ในประเทศไทย
- ปี 2523 - ร่วมทุนกับ Stent Foundations Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงด้านเข็มเจาะขนาดใหญ่ของประเทศอังกฤษ จัดตั้งบริษัทชื่อ Stent Seafco Ltd. ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อวัตถุประสงค์ในรับงานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่สำหรับอาคารสูงและโครงสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ในขณะที่บริษัทจะรับงานเฉพาะเสาเข็มเจาะขนาดเล็กเท่านั้น ซึ่งต่อมาบริษัทร่วมทุนดังกล่าวได้เปลี่ยนชื่อเป็น Balfour Beatty Thai Ltd. และขยายงานก่อสร้างอาคารสูงและงานโยธาอื่นๆ
- ปี 2530 - ขายเงินลงทุนใน Balfour Beatty Thai Ltd. ให้แก่ Stent Foundations อย่างไรก็ตามบริษัทได้ซื้อเครื่องจักรด้วยวิธีการผ่อนชำระและรับโอนพนักงานของบริษัทร่วมทุนทั้งหมดมาเป็นพนักงานของบริษัท ส่งผลให้บริษัทสามารถรับงานทั้งเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและขนาดใหญ่ได้เอง
- ปี 2532 - บริษัทได้ทำข้อตกลงกับ Soletanche Bachy Group ของประเทศฝรั่งเศสที่มีชื่อเสียงด้านความเชี่ยวชาญงานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall (D-Wall) ซึ่งเข้ามาเปิดสาขาในประเทศไทย โดยบริษัทจะรับหน้าที่ในการหาและรับงานโครงการต่างๆ ในขณะที่ Soletanche จะรับหน้าที่เป็นผู้รับช่วงก่อสร้างงานกำแพง D-Wall ซึ่งในเวลาต่อมาทั้ง 2 บริษัทต่างแยกปฏิบัติงานด้วยตนเอง โดยอาจจะมีการร่วมงานในโครงการใหญ่เป็นครั้งคราว
- ปี 2534 - ลงทุนในบริษัท ซีพีโก้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จำนวน 6,900 หุ้นในราคาหุ้นละ 1,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23 (ทุนชำระแล้ว 30 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเครื่องจักร อาคาร ชูต และที่ดิน
- บริษัทลงทุนในบริษัท อี.ดี.อี. จำกัด จำนวน 980 หุ้นในราคาหุ้นละ 1,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.50 (ทุนชำระแล้ว 4 ล้านบาท) เพื่อ ดำเนินธุรกิจรับจ้างทดสอบเสาเข็ม
- ปี 2537 - จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อภาษาอังกฤษจาก SOUTHEAST ASIA FOUNDATIONS COMPANY LIMITED เป็น SEAFCO COMPANY LIMITED
- ในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 120 ล้านบาท และเปลี่ยนมูลค่าตามบัญชีจากหุ้นละ 1,000 บาท เป็น หุ้นละ 100 บาท

- ปี 2540 เปิดหน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อทำการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะโดยใช้เทคนิคใหม่ๆ เพื่อเพิ่มกำลังในการรับน้ำหนักบรรทุกทุกให้สูงมากขึ้นโดยไม่ต้องเพิ่มต้นทุน ด้วยการนำวัสดุโพลีเมอร์มาใช้ในการขุดเจาะแทนการใช้ผงดินเป็นโชนท์ ซึ่งจะเป็นการลดต้นทุนการก่อสร้างลงได้และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมากด้วย และมีการพัฒนาเข็มรูปแบบต่างๆ และวิธีการเจาะ เพื่อให้เหมาะกับงานโครงสร้างประเภทต่างๆ
- ปี 2543 - บริษัทได้ทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด ด้วยเงินลงทุน 0.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทางลวดคัลล์บรยนต์บริเวณถนนพัฒนาการกับกรุงเทพมหานคร
- ปี 2546 - บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทร่วมทั้ง 2 แห่ง คือบริษัท ซีพีโก้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท อี.ดี.อี. จำกัด เนื่องจากไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัท
- บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด จำนวน 99,940 หุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.94 ของทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
- ปี 2547 - บริษัทเปลี่ยนมูลค่าตามบัญชีจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท และมีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมอีก 90 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 210 ล้านบาท และชำระแล้ว 160 ล้านบาท
- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547
- บริษัทลดทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวน 210 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท และเพิ่มทุน จำนวน 55 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ประชาชนทั่วไป 50 ล้านหุ้น และส่วนที่เหลือ 5 ล้านหุ้น สำรองไว้เพื่อการรับรองการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงาน
- ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท 5 ล้านหน่วย เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547
- ปี 2548 - เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2548 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญใน ครั้งที่ 1 นี้
- ปี 2549 - เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 2 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นหุ้นสามัญในครั้งที่ 2 นี้
- เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 3 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 20 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิในครั้งนี้ 1,518,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 3,482,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3,482,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวนเงินรวม 7,590,000.00 บาท



- ปี 2550 - เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 4 ผลของการใช้สิทธิจำนวน 121 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิในครั้งนี้ 2,002,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวนเงินรวม 10,010,000 บาท
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2550 บริษัทได้ลงนามร่วมลงทุนกับ RYOBI KISO (S) PTE.LTD. จัดตั้ง SEAFCO – RYOBI PTE.LTD. ขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมีสัดส่วนในการลงทุนในนาม บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) ถืออยู่ในอัตราร้อยละ 47.50 RYOBI KISO (S) PTE.LTD. ถืออยู่ในอัตรา 47.50 และอีกร้อยละ 5 ในนาม LSM SEAFCO – RYOBI PTE.LTD. จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2550 โดยมีวัตถุประสงค์ในการรับงานก่อสร้างกำแพงกันดินที่ประเทศสิงคโปร์
- เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 ได้ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า ศรีนครินทร์ โดยมีสัดส่วนร่วมค้าในนาม บริษัท ชัยนันท์การค้าวัสดุก่อสร้าง (2524) จำกัด มีสัดส่วนร่วมค้าอัตราร้อยละ 40 บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด มีสัดส่วนร่วมค้าอัตราร้อยละ 30 บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนร่วมค้าอัตราร้อยละ 30 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทางลอด ศรีนครินทร์ – ถนนสุขุมวิท 103 (อุดมสุข)
- เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2550 ได้ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า ซีพีแอล์ และประยูรชัย (1984) โดยมีสัดส่วนร่วมค้าในนามของ บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด มีสัดส่วนร่วมค้าอัตราร้อยละ 55 บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนร่วมค้าอัตราร้อยละ 45 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างถนนและวางท่อประปาโครงการก่อสร้างถนน ไผ่ตงมิตรและคลองแก้ว
- เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 5 (ครั้งสุดท้าย) ผลของการใช้สิทธิจำนวน 130 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวน 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้จำนวน 1,480,000 หุ้น ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นที่เหลืออยู่ทั้งหมด จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวน 7,400,000.00 บาท

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานปรับปรุงคุณภาพดิน (Soil Improvement)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ

2.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ / งานประมูล
1. บริษัท ซีพีโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	99.99 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท	ปัจจุบันยังมีได้ดำเนินธุรกิจใดๆ แต่มีนโยบายที่จะดำเนิน ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานขนาดเล็กและขนาดกลาง โดย อาจจะเป็นการดำเนินงานร่วมกับ บมจ. ซีพีโก้
2. กิจการร่วมค้าซีพีโก้ ประยูรชัย *	100.00 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท	เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท และ บจ. ประยูรชัย ซึ่ง ร่วมกันจัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2543 เพื่อรับงานทางลดมลพิษ ถนนพัฒนาการ ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ปัจจุบัน ไม่ได้ดำเนินธุรกิจอะไร และไม่มีความหมายจะใช้กิจการร่วมค้า นี้ประมูลงานอื่นอีกในอนาคต
3. กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์	30 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว	เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท กับ บริษัท ชัยนันท์การค้า (2524) จำกัด สัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 40 และบริษัท ประยูร ชัย (1984) จำกัด สัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 30 จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 29 พฤษภาคม 2550 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง โครงการทางลดศรีนครินทร์ – ถนนสุขุมวิท 103 (อุตุมสุข)
4. บริษัท ซีพีโก้ – เรียวบี จำกัด	47.5 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 6.71 ล้านบาท	เป็นบริษัทที่ตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อรับงานก่อสร้าง กำแพงกันดิน ที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมีการร่วมลงทุนกับ RYOBI KISO (S) PTE LTD ในอัตราร้อยละ 47.5 และ MR. Lim seck mow ในอัตราร้อยละ 5 จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อ วันที่ 8 มิถุนายน 2550
5. กิจการร่วมค้า ซีพีโก้ และ ประยูรชัย (1984)	45 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว	เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท และบริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2550 เพื่อ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างถนนและวางท่อประปา โครงการก่อสร้างถนนไมตรีจิตร์และคลองเก่า



* บริษัทจำเป็นต้องถือหุ้นในกิจการร่วมค้าเป็นระยะเวลา อีก 2 ปีนับจากวันที่ส่งมอบงาน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาฉบับ
กรุงเทพมหานครเพื่อเป็นการค้ำประกันผลงาน หลังจากนั้น บริษัทจะทำการปิดกิจการของกิจการร่วมค้าต่อไป

2.4 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2549		ปี 2550		ปี 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ล้านบาท
รายได้จากการรับจ้าง						
รายได้งานเสาเข็มเจาะ	1,579.66	68.27	1,159.93	62.29	826.13	50.95
รายได้งานกำแพงกันดิน	107.07	4.63	185.47	9.96	288.59	17.80
รายได้งานก่อสร้างโยธา	162.47	7.02	141.28	7.59	331.32	20.43
รายได้งานฐานราก	310.82	13.43	230.10	12.36	77.38	4.77
รายได้ปรับปรุงคุณภาพดิน	30.65	1.32	36.70	1.97	25.80	1.59
รายได้ค่าบริการทดสอบเสาเข็ม	29.22	1.26	26.96	1.45	16.58	1.02
รายได้ค่าบริการอื่นๆ	83.23	3.60	74.44	4.00	44.18	2.72
รวมรายได้จากการรับจ้าง	2,303.12	99.53	1,854.88	99.62	1,609.98	99.28
รายได้อื่นๆ	10.78	0.47	7.15	0.38	11.67	0.72
รวมรายได้	2,313.90	100.00	1,862.03	100.00	1,621.65	100.00

2.5 เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทยังคงนโยบายการเป็นผู้นำด้านงานเสาเข็มเจาะ กำแพงกันดิน และงานก่อสร้างโยธา ทั้งนี้เนื่องจากบริษัท
เล็งเห็นถึงการขยายตัวอย่างมากของงานอสังหาริมทรัพย์และงานโครงสร้างพื้นฐานในอนาคต ซึ่งทุกโครงการจำเป็นต้องใช้
เสาเข็ม และงานฐานราก

บริษัทรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคประเภท Deep Cement - Soil Mixing ซึ่งเป็นงานปรับปรุงคุณภาพดิน โดยการ
ผสมซีเมนต์กับดินเพื่อทำให้ดินที่อ่อนมีคุณสมบัติทางวิศวกรรมที่ดียิ่งขึ้น มีเสถียรภาพมากขึ้น เหมาะกับงานโครงสร้าง
พื้นฐานที่มีสภาพดินอ่อน เช่น งานสร้างถนนซึ่งจะช่วยป้องกันการทรุดตัวของดิน งานก่อสร้างเขื่อน ซึ่งจะช่วยป้องกันการเกิด
การเลื่อนไหลของดิน เป็นต้น บริษัทคาดว่าในอนาคตงานปรับปรุงคุณภาพดินดังกล่าวจะได้รับความนิยมมากขึ้น เนื่องจาก
สภาพดินในกรุงเทพและปริมณฑลมีลักษณะค่อนข้างอ่อน ประกอบกับบริษัทมีเครื่องจักรและศักยภาพที่สามารถดำเนินการ
ได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่จะขยายงานด้านนี้เพิ่มเติม

นอกจากนี้บริษัทรับงานก่อสร้างฐานราก ซึ่งเป็นงานต่อเนื่องจากงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน โดยที่งานใน
ประเภทนี้ไม่จำเป็นต้องลงทุนเกี่ยวกับเครื่องมือและเครื่องจักร เพราะใช้เครื่องมือและเครื่องจักรประเภทเดียวกับที่บริษัทมีอยู่
แล้ว เพียงแต่สร้างทีมงานขึ้นมาใหม่เท่านั้น รวมทั้งขยายงานเพิ่มในการรับงาน ก่อสร้างอาคารที่ไม่สูง